

# **Geleceğe 5000 Adım (GBA Project)**

## **5000 Bilgi Teknolojileri Uzmanı Eğitim Projesi**

### **İř Planı**

**Versiyon 1.0**

**02.10.2003**

## 1.Yönetici Özeti

Bu iş Planı, Türkiye'deki Bilgi Teknolojileri konusunda uzman personelin, sanayi dallarında kullanılmak üzere yetiştirilmesi amacıyla hazırlanmıştır. Yetiştirilecek, 5000 kişilik uzman ordusuyla Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu başta Yazılım olmak üzere, Donanım, Sistem, Network ve Altyapı uzmanlarının yetiştirilmesi amaçlanmaktadır.

Böylece, Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu ara eleman ihtiyacı, Bilgi Teknolojilerinde ilk kısmı tamamlanacak, oluşturulan alt yapı sayesinde, yeni beş binlerin eğitilmesi sağlanacaktır.

Yetiştirilen uzmanlar, öncelikle Küçük ve Orta Boy İşletmelerin(KOBİ) 'lerde istihdam edilmesi sağlanacak ve bu sektördeki ihtiyaca göre yetiştirilecektir. Ayrıca, eğitim sistemi hazırlanmasında alınacak danışmanlık sayesinde de, özel sektörün beklediği kalifiyede ve yabancı dil problemi olmayan insanların yetiştirilmesi amaçlanacaktır.

Oluşturulacak eğitim materyal seti, daha sonra kullanılacak düzeyde hazırlanacaktır. Ayrıca, hızlı öğrenme ve öğretme sistemi içinde teknolojinin en son olanakları kullanılacak ve eğitim, multimedia ve laboratuvar ortamı ile de desteklenecektir.

Eğitimde branşlaşma düşünülmektedir. Çıkan uzmanlar, her şeyi bilmeyecek sadece konusunda uzman oldukları alanın en iyisi olacaktır. Böylece mesleki bir standart da sağlanmış olacaktır.

Örneğin, Yazılım uzmanı konusunda çeşitli alanlara ayrılacaktır. Database uzmanı, multimedia uzmanı, system programlama uzmanı gibi alanlarda yetiştirileceklerdir. Yazılım uzmanına ayrılan alanın ve uzmanlık dalına ne kadar kişinin gireceği ise, eğitim ilk etabının bitmesi(3 ay), itibari ile yapılacak değerlendirme sınavı, ve kişilerin bu işe yatkınlığı ile tesbit edilecektir. Hangi alanda ne kadar kişinin belirleneceği, günün ve geleceğin ihtiyaçlarına göre belirlenecektir.

Eğitim süresi boyunca, sürekli olarak İngilizce ile birlikte eğitim gösterilecektir. Böylece uzmanlık olduğu konularda, temel İngilizce düzeyleri tamamlamış, teknik dökümanları kolaylıkla okuyabilen, yurtdışındaki seminerleri takip eden ve yabancı uzmanlarla kontağa geçebilecek kişilerin yetiştirilmesi amaçlanmaktadır.

Ayrıca, temel kişisel eğitimler de verilecektir. Kendine güven, presentasyon(sunum) becerileri, NLP, empati gibi eğitimlerle de, bilgisine ve kendisine güvenen insanların yetiştirilmesi amaçlanmaktadır.

Temel olarak özetlemek gerekirse, eğitim bir genel eğitim(3 ay), daha sonra ise uzmanlık eğitimi olarak verilecektir. Temel eğitim kısmında, Yabancı Dil, Uzmanlık olduğu konunun temel alması gerekenler, matematik, elektronik, elektrik gibi her alanda karşısına çıkacak eğitimler verilecektir.

Daha sonra yapılacak sınavlar ile de, uzmanlık dalı seçilecek ve bu konuda yoğun bir 9 ay geçirilerek konunun uzmanı haline getirilecektir. Öngörülen modelde, iki tip yaklaşım düşünülmüştür. Birincisi, Tam gün eğitim şeklinde yoğunlaştırılmış bir eğitim, diğerinde ise akşamları ve hafta sonu dersane tipi eğitim şeklindedir.

Eğitim modeli ikisini de destekleyecek şekilde hazırlanacaktır. Birinci tip eğitim yapılması öngörülmektedir. Ama genel yapı her ikisini de aynı anda destekleyecek şekilde tasarlanacaktır.

5000 Uzmanın yetiştirilmesi için öncelikle, eğitim setleri hazırlanacak, pedagojik eğitim yaklaşımları ve multimedia settler ile laboratuvarlar hazırlanacaktır. Ayrıca, alınacak danışmanlık hizmetleri ile de eğitimcinin eğitimi, hızlı eğitme, öğrenme ve öğretme, sürekli öğrenme gibi konularda da genel bir eğitime hem eğitici(eğitmen) eğitim öncesinde, hem de öğrenci(uzman aday) eğitim sürecinde, bahsi geçen eğitime tutulacaktır.

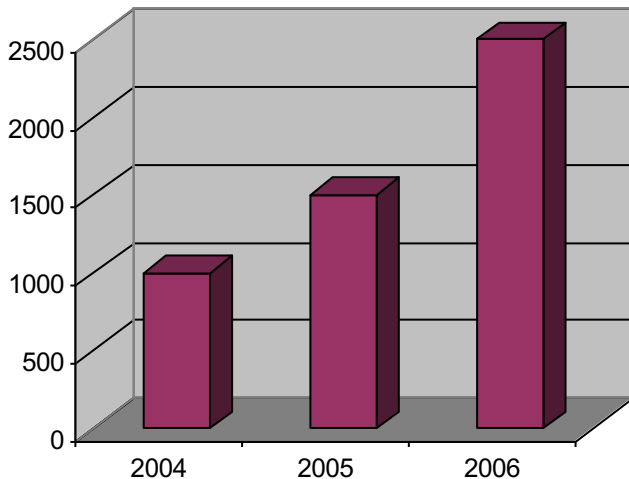
Gerekli eğitim setleri, eğitim ortamı gerekli alt yapı, barınma ve sosyal tesislerin tamamlanmasından sonra ise eğitime başlanacaktır. Bu ilk hazırlık süresi için toplam 6 ay öngörülmüştür.

5000 uzmanın yetiştirilme süreci, ilk yıl 1000, ikinci yıl 1500 ve üçüncü yıl 2500 olmak üzere kademeli olarak arttırılacak toplam 3 yıl içerisinde tamamlanacaktır.

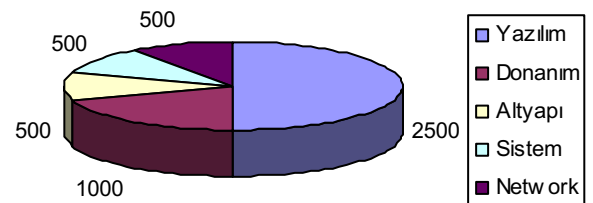
Ayrıca, her bir yılın sonunda genel bir değerlendirme yapılarak ikinci ve üçüncü partideki, uzmanlık dalları ve sayıları konusunda güncelleme yapılacaktır. Eğitim yılı içerisinde yapılan bütün işlemler ve öğrenci ve eğitmen durumu yazılacak özel bir yazılımla takip edilerek, gerekli noktalara anında müdahale edilecektir. Her dersin bitiminden sonra öğrencinin ve eğitmenin birbirlerini değerlendirdiği 360 derece değerlendirme sistemi ile eğitim kısmında eksik olan kısımlar anında ortaya çıkartılacaktır.

Sonuç olarak, 6 aylık bir hazırlanma süreci sonrasında, 3 yıl içerisinde, kendine ve bilgisine güvenen, öncelikle KOBİ ve diğer özel sektörde ve tabiki devletimizin içerisinde istihdam edilecek, Bilgi teknolojileri konusunda ve branşı olduğu alanda uzman, kendine ve bilgisine güvenen ve yabancı dil problemi olmayan genç uzmanlarımız, bizleri geleceğe taşıyacaktır.

**Yıllara Göre Yetiştirilecek Uzman Sayısı**



**Uzman Sayısı**



## 1.1 Hedefler-Amaçlar

- Öncelikle KOBİ'lerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere, Bilgi Teknolojileri konusunda ara eleman ve uzman ihtiyacının karşılanması
- Bilgi uzmanları sayesinde, mevcut teknolojinin takip edilmesi, anlaşılması ve sonraki safhalarda yerli üretim yapılması
- Özellikle yazılım alanında, dünyanın en iyi programcılarının yetiştirilmesi ve KOBİ'lerin ihtiyaç duyacağı alanlarda sektörel çözümleri üretebilecek genç beyinlerin yetiştirilmesi
- Donanım, Alt yapı, Sistem ve Network alanlarında da uzmanların yetiştirilerek, kurulacak bilgi sistemlerinin kurulumu, birbirleri ile iletişimi, ve daha sonra çıkacak donanım problemlerine ve alt yapı sorunlarına çözüm bulacak uzmanların yetiştirilmesi
- Uzmanların, KOBİ ve Sanayi'nin ihtiyaç duyacağı her türlü Bilgi Teknolojisi ile ilgili gelişmeleri yakından takip edecek donanımda yetiştirilmesi. Böylece, en son gelişen teknolojinin ülkemize daha hızlı gelmesinin sağlanması ve ilerki safhalarda kendi teknolojimizi üretecek yetkinliklerin kazandırılması
- Dünyanın herhangi bir yerindeki gelişmelerden haberdar olabilecek, tıkanıp noktada diğer yabancı meslektaşlarıyla dil problemi olmadan konuşabilecek, presantabil ve kendisine güvenen uzmanların yetiştirilmesi sayesinde, Dünya'daki diğer ülke ve milletlerin Türk insanına olan bakış açısının değiştirilmesi
- Hazırlanacak olan eğitim seti, multimedia ve laboratuvar ortamı sayesinde yeni beş binlerin eğitilmesi sürecini sürdürebilir kılmak.

## 1.2 Misyon

Geleceğe 5000 Adım, 5000 Bilgi Teknoloji Uzmanı Yetiştirme Eğitim Projesi, Türkiye'deki genç beyinlerin, Bilgi teknolojileri konusunda (Yazılım, Donanım, Sistem, Altyapı ve Network) uzmanlaşmasını sağlamak, KOBİ'lerin, Özel sektör ve Devletin ihtiyaç duyacağı kalifiye personel ihtiyacını gidermek, ve kendi sorunlarını kendi çözen ve amaçları kendi uzmanı olduğu dalda, Türkiyeyi "Müreffeh Ülkeler Seviyesi"ne çıkartmak olan, genç uzmanların eğitilmesini hedefler.

## 1.3 Başarının Anahtarları

- Beyin Gücü(Türkiye'nin Genç Nüfusu)
- Uzmanlaşma(Yazılım, Donanım, Sistem, Network, Altyapı)
- Gelişmiş eğitim sistemi ve material (Multimedia, Laboratuvar Ortamı, Yabancı Kaynaklar)
- Bilgi Teknolojileri Eğitiminde Sürekli Geliştirme, Sürekli İyileştirme
- Katma Değer(Kalifiye Eleman ve Uzmanlık)
- Geleceğe, İnsana Yatırım

## 2. Şirket Özeti

**Bilgisayar Mühendisleri ve Programcıları Derneği Eğitim A.Ş.**, Türkiye'deki, Bilgi Teknolojileri alanındaki Uzman eksiğinin kapatılması, ara eleman ihtiyacının giderilmesi ve uzmanlık duyulan alanlarda verilecek eğitimlerin oluşturulması ve verilmesi sayesinde, eğitimi alan kişilerin dünyanın en iyi kalifedeki iş gücü olmasını sağlamak amacıyla kurulacak ve bütün işlemleri düzenleyen ve yöneten, Yönetici Şirket olarak anılacaktır.

Bu amaçla, Yönetici Şirket aşağıdaki işlemleri yapmakla görevlendirilmiştir;

- Eğitim Ön Hazırlıklarının Tamamlanması(Bina, Laboratuvar, Eğitim Seti)
- Danışmanlık olarak, en hızlı ve kaliteli şekilde eğitim ve öğretim hizmetlerinin alınması ve bunların mevcut sisteme uygulanması
- Eğitmcilerin, eğitimlerinin tamamlanması ve sürekli olarak periyodik testten geçirilmesi
- Eğitim için hazırlanan içeriği, sektörün ihtiyaçlarını göz önünde tutarak hazırlaması, ve dünyadaki konjektürel gelişmelerin takip edilmesi
- Eğitim sırasında kullanılacak, her türlü laboratuvar ve multimedia içeriklerin üretilmesi ve eğitime hazır hale getirilmesi
- Eğitim görecekt uzman adaylarının, her türlü motivasyonunun sağlanması(psikolojik ve lojistik), yazdıracağı özel bir programla da sürekli olarak izlemesi. Oluşan problemlere anında müdahale etmesi
- Eğitim sırasında, yabancı dile önem verilmesinin sağlanması, yabancı dil eğitiminin verilmesi ve sürekli olarak kalitenin artmasının sağlanması
- Eğitim ortamı ile ilgili olarak, çıkabilecek aksaklıkların önceden tedbirlerin alınması ve anında müdahale edilmesi
- Sözü verilen sürede, belirtilen uzmanlık dallarında, kaliteden ödün vermeden Uzman adayların yetiştirilmesi
- Her bir adayı, bilgisi ve ilgisine göre ilgili alana yerleşmesinin sağlanması ve adayların daha yetkinlik derecesini almadan iş yeri imkanlarının yüksek oranda sağlanması
- KOBİ, özel sektör, devlet ve askeri anlamda ihtiyaç duyulan kalifiye eleman anlamında sürekli toplantılar yapması ve eğitilecek uzman sayısı ve dalının yıldan yıla güncellenmesi. Değişen sayılar göz önüne alınarak gerekli lojistik takviyenin yapılması.
- Eğitimde kalitenin düşmesini sağlayacak en küçük olaya müdahale edilmesi ve kalitenin sürekli yükseltilmesi.

Bilgisayar Mühendisleri ve Programcıları Derneği Eğitim A.Ş., Türkiye'nin Bilgi Teknolojileri alanında, ara ve uzman eleman ihtiyacını giderecek, ve eğitim sisteminde yapacağı köklü değişikliklerle belirli bir kaliteye sahip, KOBİ, Özel Sektör, Devlet tarafından ihtiyaç duyulacak uzman personelin yetiştirilmesini, ve eğitim sürecini sürekli iyileştireceğini, başta Yüce Türk milleti olmak üzere, KOBİ'ler, Özel Sektör ve Türkiye Cumhuriyeti Devletine taahhüt eder.

## 2.1 Başlangıç Gereksinimleri ve Tahmini Maliyet

Projenin başlangıç fazında, gerekli bina, laboratuvar, eğitim material seti, alt yapı, donanım ve diğer ihtiyaçların tesbiti için bir fizibilite çalışması yapılması ve eğitimin başlatılması için bütün bu gereksinimlerin tamamlanması gerekmektedir.

Başlangıç süreci 6 ay olarak öngörülmüştür. Bu sürecin sonucunda, eğitimin düzenlenebileceği, bina yada binaların temini, gerekli alt yapı çalışmalarının yapılması, eğitmenlerin eğitimlerinin tamamlanması, eğitim material setinin tamamlanması, uzmanlık laboratuvarların test edilmesi, bilgisayar ve yabancı dil laboratuvarların hizmete geçmesi gibi süreçleri kapsamaktadır.

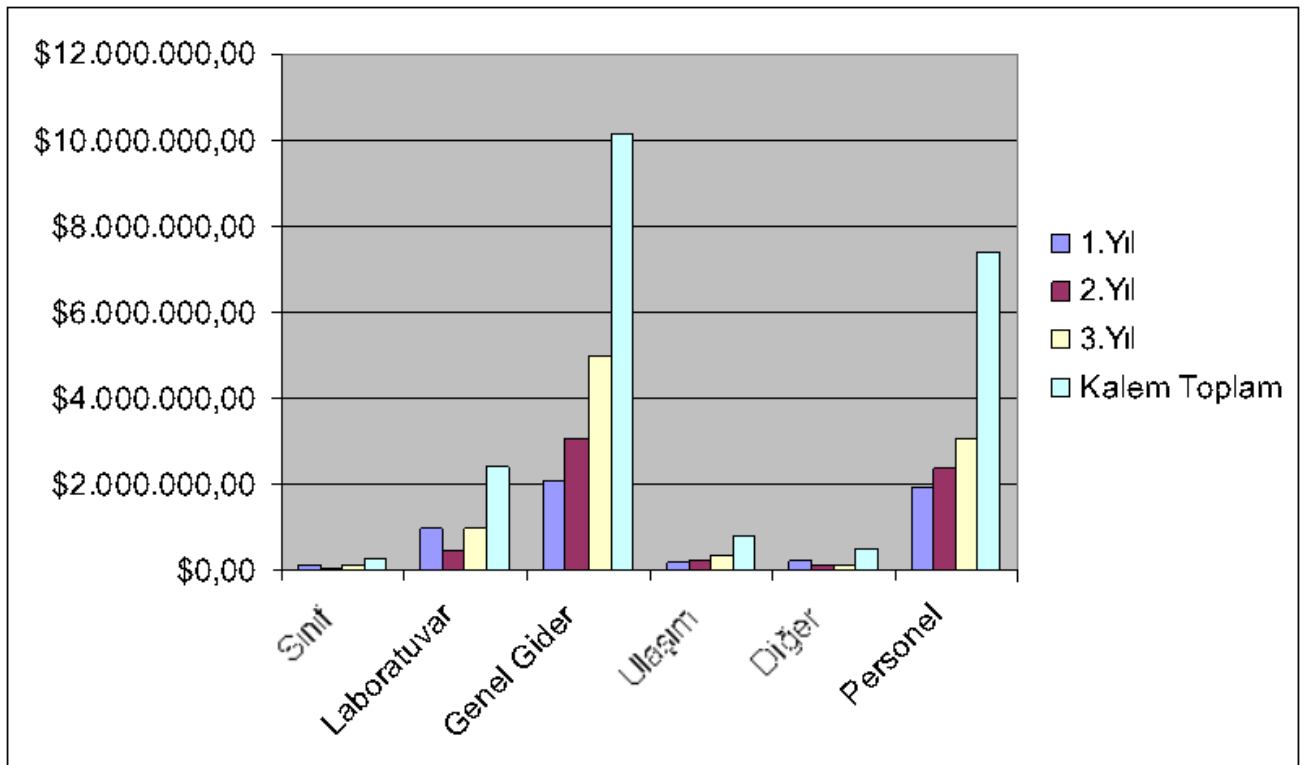
Süre sonucunda, belirlenen eğitim merkezi, uzman adayı alma işlemine başlayacak şekilde olacaktır. Bu süreç boyunca çeşitli harcamaların yapılacağı tesbit edilmiş ve aşağıdaki tablo ve grafik oluşturulmuştur.

Yıllara göre yetiştirilecek olan uzman sayısı;

1. Yıl → 1000
2. Yıl → 1500
3. Yıl → 2500

Toplam → 5000 Kişi

Maliyet Başlıkları	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	Kalem Toplam
Sınıf	\$120.000,00	\$60.000,00	\$120.000,00	\$300.000,00
Laboratuvar	\$960.000,00	\$480.000,00	\$960.000,00	\$2.400.000,00
Genel Gider	\$2.080.800,00	\$3.058.800,00	\$4.998.800,00	\$10.138.400,00
Ulaşım	\$180.720,00	\$247.920,00	\$382.320,00	\$810.960,00
Diğer	\$319.000,00	\$199.000,00	\$154.000,00	\$672.000,00
Personel	\$1.850.400,00	\$2.293.200,00	\$2.964.300,00	\$7.107.900,00



Yukarıda oluşturulan maliyet tablosu, yetiştirilecek olan uzmanların yiyecek, içecek ve ulaşım masraflarını tamamını karşılamak ve tam gün eğitim yapmak üzere dizayn edilmiştir. Aşağıdaki tabloda ise, kişi başı maliyet yıllara göre çeşitli senaryolar üzerinde durulmuştur. Senaryolarda belirtilen, Tam gün yerine Gündüz ve Akşam+Hafta Sonu eğitim ile Sınıf ve Laboratuvar masrafları yarıya indirilmiş; Öğrenci yemek ve içecek ve servis olayları da kaldırılarak çeşitli alternatifler üzerinden maliyetler incelenmiştir.

Yetiştirilecek Uzman Sayısı	1000	1500	2500	5000
Senaryo 1- Eğitim Tam Gün+Öğrenci Masrafları	\$5.510,92	\$4.225,95	\$3.831,77	\$4.285,85
Senaryo 2- Yarım Gün+Hafta Sonu+Öğrenci Masrafları	\$4.970,92	\$4.045,95	\$3.615,77	\$4.015,85
Senaryo 3- Eğitim Tam Gün-Öğrenci Masrafları	\$3.470,92	\$2.185,95	\$1.791,77	\$2.245,85
Senaryo 4- Yarım Gün+Hafta Sonu-Öğrenci Masrafları	\$2.930,92	\$2.005,95	\$1.575,77	\$1.975,85

<b>Başlangıç Gereksinimleri ve Tahmini Maliyet 1.Yıl(\$)</b>	
<b>Sınıf+Laboratuvar</b>	
▪ Sınıf(30)	120.000
▪ Laboratuvar(40)	960.000
<b>Toplam Sınıf+Laboratuvar Maliyeti Alternatif 1(Tam Gün Eğitim)</b>	1.080.000
<b>Toplam Sınıf+Laboratuvar Maliyeti Alternatif 2 (Gündüz+ Akşam-Haftasonu)</b>	540.000
<b>Genel Giderler</b>	
▪ Kira(12*5000)	60.000
▪ Su(12*400)	4.800
▪ Elektrik(12*2000)	24.000
▪ Telefon12*2000)	24.000
▪ Isınma(12*4000)	48.000
▪ Öğrenci Yemek(12*5*1000*20)	1.200.000
▪ Öğrenci İçecek(12*3*1000*20)	720.000
<b>Toplam Genel Giderler Alternatif 1 (Öğrenci Giderleri Dahil)</b>	2.080.800
<b>Toplam Genel Giderler Alternatif 2 (Öğrenci Giderleri Hariç)</b>	160.800
<b>Ulaşım</b>	
▪ Öğrenci Servis(12*50*200)	120.000
▪ Personel Servis(12*6*200)	14.400
▪ Kiralık Araç Otobüs(12*1*400)	4.800
▪ Kiralık Araç Minibüs(12*2*200)	7.200
▪ Kiralık Araç Binek(12*4*300)	19.200
▪ Kiralık Araç Benzin(12*30*6*7)	15.120

<b>Toplam Ulaşım Giderleri Alternatif 1 (Öğrenci Servis Dahil)</b>	180.720
<b>Toplam Ulaşım Giderleri Alternatif 2 (Öğrenci Servis Hariç)</b>	60.720
<b>Diğer</b>	
▪ Kırtasiye(12*2000)	24.000
▪ Danışmanlık(12*5000)	60.000
▪ Donanım(Fax,Telefon vs)	50.000
▪ Mobilya	50.000
▪ Yurtdışı Seyahetleri	30.000
▪ Yabancı Materyal İncelenmesi ve Türkçeleştirilmesi	25.000
▪ İnteraktif İçerik Setinin Hazırlanması	80.000
<b>Toplam Diğer</b>	319.000
<b>Personel</b>	
▪ Laboratuvar Sorumlusu(12*13*600\$)	93.600
▪ Teknik Öğretmen(12*22*1.200)	316.800
▪ İngilizce Öğretmeni(12*18*1.200)	259.200
▪ Teknik Sorumlu(12*5*800)	48.000
▪ Bölüm Yardımcısı(12*2*6*1.500)	172.800
▪ Bölüm Başkanı(12*1*6*2.000)	144.000
▪ Eğitim Koordinatör Yardımcısı(12*2*2500)	60.000
▪ Eğitim Koordinatörü(12*1*3000)	36.000
▪ Kalite Sorumlusu Yardımcısı(12*2*1500)	36.000
▪ Kalite Müdürü(12*1*2000)	24.000
▪ Eğitim Materyal Personeli(12*10*600)	72.000
▪ Materyal Bölüm Yardımcısı(12*2*1500)	36.000
▪ Materyal Müdürü(12*1*2000)	24.000
▪ Güvenlik Personeli(12*10*600)	72.000
▪ Güvenlik Bölüm Yardımcısı(12*2*1500)	36.000
▪ Güvenlik Müdürü(12*1*2000)	24.000
▪ Şoför(12*4*600)	28.800
▪ Temizlik Personeli (12*20*400)	96.000
▪ Temizlik Şefi(12*4*600)	28.800
▪ Temizlik Müdürü(12*1*1000)	12.000
▪ Bilgi Teknolojisi Personeli(12*6*800)	57.600
▪ Bilgi Teknolojisi Bölüm Yardımcısı(12*2*1200)	28.800
▪ Bilgi Teknolojisi Başkanı(12*1*2000)	24.000
▪ Genel Müdür Yardımcısı(12*2*3000)	6.000
▪ Genel Müdür(12*1*4000)	48.000



<b>Toplam Personel Maliyeti</b>	<b>1.850.400.000</b>
<b>Toplam Maliyet Alternatif 1 (Tam Gün Eğitim+Öğrenci Masrafları Yemek,İçme,Servis)</b>	<b>5.510.920</b>
<b>Toplam Maliyet Alternatif 2 (Yarım Gün+Akşam-Hafta Sonu Eğitim+Öğrenci Masrafları Yemek,İçme,Servis)</b>	<b>4.970.920</b>
<b>Toplam Maliyet Alternatif 3 (Tam Gün Eğitim-Öğrenci Masrafları Yemek,İçme,Servis)</b>	<b>3.470.920</b>
<b>Toplam Maliyet Alternatif 4 (Yarım Gün+ Akşam-Hafta Sonu Eğitim - Öğrenci Masrafları Yemek,İçme,Servis)</b>	<b>2.930.920</b>

## 2.2 Başlangıç Yeri ve Ofis

Eğitimin yapılacağı yer kira ve diğer durumlar göz önüne, ve uygun bina bulunması durumuna göre ayarlanacaktır.

Genel olarak, eğitimin yapılacağı yer olarak; **İstanbul** yada **Ankara** öngörülmektedir.

### **3.0 Ürün ve Hizmetler**

Bilgisayar Mühendisleri ve Programcılar Derneği Eğitim A.Ş, Başta KOBİ'ler olmak üzere, Özel Sektör, Devlet ve Askeri anlamda ihtiyaç duyulan Bilgi Teknolojileri Uzmanları yetiştirmeye yönelik olarak faaliyet gösterecektir.

Bu anlamda, sunulacak olan hizmet genel bir eğitim hizmetidir. Bunun yanında eğitim için hazırlanacak olan interaktif eğitim seti ve eğitim danışmanlığı da birer ürün olarak ortaya çıkacaktır.

### **3.1 Ürün ve Hizmetlerin Açıklaması**

#### **Eğitim**

Başta Yazılım olmak üzere, Donanım, Sistem, Alt Yapı ve Network alanlarında, branşının en iyisi olan uzmanların yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu konuda amaç, hazırlanacak olan eğitim seti ve sistemi ile birlikte, Bilgi Teknolojileri eğitiminin bundan sonraki Beş binler içinde sürdürülebilir kılmasıdır.

Ayrıca verilecek olan eğitim, sadece Bilgi Teknolojisi(IT) konusunda genel bir eğitim olarak değil, branşlaşma üzerine konulacaktır. Eğitim sürecinde verilecek olan Yabancı Dil sayesinde, Bilgi Teknolojileri konusunda eksikliğini çektığımız yabancı dil problemi de ortadan kaldırılması hedeflenmektedir. Yalnızca okuduğunu anlayan değil, soru soran, konuşan ve seminer veren kişilerin yetiştirilmesi amaçlanmaktadır.

Eğitimin ana amacı insane olduğu kaçınılmazdır. Dolayısıyla, verilecek eğitim sırasında, dünya konjektöründe önemli bir problem olarak görünen kendine güven ve kişisel motivasyon eksikliğinde giderilmesi amaçlanmaktadır. Bu amaçla, NLP, empati, presentasyon sunum becerisi, diksiyon gibi konularda uzman adaylarına eğitim verilerek, sadece Türkiye'de değil, Dünya'nın herhangi bir noktasında bizleri temsil etmeleri amaçlanmaktadır.

#### **Danışmanlık**

Eğitim konusunda, 3 yıl gibi kısa bir sürede, başlangıçta alınacak Danışmanlık konusu, bünyede uzmanlık haline getirilecektir. Bundan sonra, bu şekilde kısa sürede hızlı ve kaliteli eğitim nasıl verilir konusunda danışmanlık yapılması düşünülmektedir.

Ayrıca, proje bitiminden sonra, yeni beş binler konusunda danışmanlık konusunda oluşturulan organizasyon içerisinde sağlanacaktır.